



Република Србија
МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ
Број: 000490275 2026 10810 009 000 023 037
6. март 2026. године
Кнеза Милоша 20
Београд

„ИНФРАСТРУКТУРА ЖЕЛЕЗНИЦЕ СРБИЈЕ“ А.Д.

Немањина 6
11000 Београд

Дописом број: 1/2026-156 од 6. фебруара 2026. године доставили сте нам, ради прибављања сагласности, План пословања Акционарског друштва за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије“, Београд за 2026. годину, који је донет одлуком Скупштине Друштва на седници одржаној 5. фебруара 2026. године. Исти смо, сходно члану 15. Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије („Службени гласник РС“, број 76/2023), упутили ради прибављања сагласности Министарству грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, Министарству за рад, запошљавање, борачка и социјална питања и Министарству финансија.

Како Влада, у међувремену, није разматрала акт о изменама и допунама програма о распореду и коришћењу средстава субвенција за „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. за 2026. годину (на основу ког је био израђен План пословања Друштва од 5. фебруара 2026. године), припремљен је иновирани План пословања, који је Скупштина Друштва усвојила на седници одржаној 2. марта 2026. године.

Будући да се изменом иницијалног документа у делу планираних средстава субвенција не залази у прибављену сагласност Министарства за рад, запошљавање, борачка и социјална питања, иновирани План пословања је упућен Министарству грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре и Министарству финансија. Оба министарства су доставила сагласност на предметни план.

Имајући у виду све наведено, обавештавамо вас да је Министарство привреде **сагласно** са Планом пословања Акционарског друштва за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије“, Београд за 2026. годину, који је донет одлуком Скупштине Друштва на седници одржаној 2. марта 2026. године.

ПОТПРЕДСЕДНИК ВЛАДЕ
И МИНИСТАР
Адријана Месаровић

Прилог:

- сагласности надлежних органа

„Инфраструктура железнице Србије“ а.д.

Број: 5/2026-647-250

Датум: 02.03.2026. године

Београд

На основу члана 15. Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије („Сл. гласник РС“ број 76/23) и Закључка о усвајању смерница за израду годишњих планова пословања за 2026. годину друштава капитала која су у власништву Републике Србије („Службени гласник РС“, број 103/25), као и на основу члана 16. став 1. тачка 8) Статута Акционарског друштва за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије“, Београд („Службени гласник РС“, бр. 60/15, 73/15 и „Службени гласник Железнице Србије“, број 14/17), Скупштина „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. је, на седници одржаној 02.03.2026. године донела,

ОДЛУКУ

1. Доноси се План пословања Акционарског друштва за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије“, Београд за 2026. годину као у прилогу, који је саставни део ове одлуке.
2. План пословања Акционарског друштва за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије“, Београд за 2026. годину, доставити Министарству привреде, ради добијања сагласности.
3. Ову Одлуку по добијању сагласности из тачке 2. ове одлуке објавити у „Службеном гласнику Железнице Србије“.
4. Овом одлуком замењује се Одлука број: 5/2026-645-249 од 05.02.2026. године

Образложење

Чланом 15. Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије („Сл. гласник РС“, број 76/23), између осталог, утврђено је да друштво капитала доставља годишњи план пословања Министарству привреде, ради прибављања сагласности.

Закључком о усвајању смерница за израду годишњих планова пословања за 2026. годину друштава капитала која су у власништву Републике Србије („Службени гласник РС“, број 103/25), препоручује се друштвима капитала која су у власништву Републике Србије да у изради годишњих планова за 2026. годину примене смернице овог закључка и да донете годишње планове пословања за 2026. годину доставе Министарству привреде.

Одредбом члана 16. став 1. тачка 8) Статута Акционарског друштва за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије“, Београд („Службени гласник РС“, бр. 60/15 и 73/15, „Службени гласник Железнице Србије“, број 14/17), уређена је надлежност Скупштине „Инфраструктура железнице Србије“ а.д за доношење Плана пословања Друштва.

На основу наведеног, одлучено је као у диспозитиву ове одлуке.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ



Миломир Ђуровић

Milomir

Đurović

200055935

Digitally signed by

Milomir Đurović

200055935

Date: 2026.03.02

16:10:48 +01'00'

ПЛАН ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ



„ИНФРАСТРУКТУРА ЖЕЛЕЗНИЦЕ СРБИЈЕ“ А.Д.

ГОДИШЊИ ПЛАН ПОСЛОВАЊА

САДРЖАЈ

- 1 [Општи подаци](#)
- 2 [Органи друштва](#)
- 3 [Циљеви](#)
- 4 [Кључни показатељи учинка](#)
- 5 [Ризици](#)
- 6 [Анализа пословања у претходним годинама](#)
- 7 [Биланс стања](#)
- 8 [Биланс успеха](#)
- 9 [Токови готовине](#)
- 10 [Образложење Биланса стања, успеха и токова готовине](#)
- 11 [Трошкови запослених](#)
- 12 [Динамика запослених](#)
- 13 [Накнаде органа управљања и комисија](#)
- 14 [Зараде](#)
- 15 [Образложење зараде, накнаде и запослени](#)
- 16 [Приходи из буџета](#)
- 17 [Кредитна задуженост](#)
- 18 [Инвестиције](#)

Информације о друштву	
Назив друштва	Акционарско друштво за управљање јавном железничком инфраструктуром "Инфраструктура железнице Србије", Београд
Адреса друштва	Немањина 6, Београд
Контакт телефон	(381 11) 3618-330
Електронска адреса за пријем поште	kabinet.infrastruktura@srbrail.rs
Интернет сајт друштва	www.infrazs.rs
Основна делатност друштва	Услужна делатност у копненом саобраћају
Опис делатности друштва	Управљање јавном железничком инфраструктуром у делу одржавања јавне железничке инфраструктуре, организовања и регулисања железничког саобраћаја, обезбеђења приступа и коришћења јавне железничке инфраструктуре свим заинтересованим железничким превозницима, као и правним и физичким лицима која обављају превоз за сопствене потребе, као и заштита јавне железничке инфраструктуре. Друштво обавља послове и услуге у унутрашњем и спољнотрговинском промету, у складу са законом.
Остале делатности друштва	
ПИБ	109108420
Матични број	21127094
Величина друштва	Велико
Организација друштва	Акционарско друштво

Власничка структура на дан 15.01.2026*	
Назив акционара / чланова друштва	Процент власништва
Република Србија	100%

* датум попуњавања

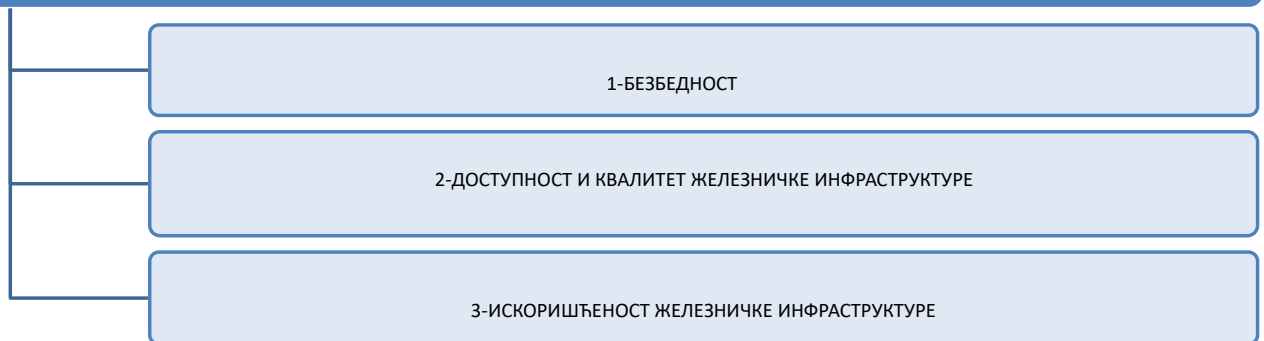
СКУПШТИНА				
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ	ПРЕДСТАВНИК РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
Миломир Ђуровић	Председник	Министарство Привреде	002673287 2025 10810 009 004 012 002 од 24.јуна 2025.	ДА
Дарко Комненић	Члан	Министарство Привреде	002673287 2025 10810 009 004 012 002 од 24.јуна 2025.	ДА
Ирена Ињац	Члан	Министарство Привреде	002673287 2025 10810 009 004 012 002 од 24.јуна 2025.	ДА
Радослав Марјановић	Члан	Министарство Привреде	002673287 2025 10810 009 004 012 002 од 24.јуна 2025.	ДА
Даница Ускоковић	Члан	Влада Републике Србије	24 број 119-10140/2021 од 03.новембра 2021. године	ДА

НАДЗОРНИ ОДБОР			
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН / НЕЗАВИСНИ ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ

ДИРЕКТОР		
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ
Зоран Јевтић	Влада Републике Србије	24 Број: 119-4910/2025 од 22. маја 2025. године

ОДБОР ДИРЕКТОРА / ИЗВРШНИ ОДБОР			
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ
Зоран Јевтић	Председник	ОДБОР ДИРЕКТОРА	4/2025-6217-1076 од 26.05.2025. године
Драган Златковић	Члан	ОДБОР ДИРЕКТОРА	4/2025-6217-1076 од 26.05.2025. године
Ведрана Илић	Члан	ОДБОР ДИРЕКТОРА	4/2025-6217-1076 од 26.05.2025. године

САВРЕМЕНА, БЕЗБЕДНА И ТРЖИШНО ОРЈЕНТИСАНА ЖЕЛЕЗНИЦА



Општи годишњи циљ је да ИЖС послује као савремена, безбедна и тржишно орјентисана железница кроз њено трајно, непрекидно и квалитетно одржавање и заштиту јавне железничке инфраструктуре, несметано коришћење објеката железничке инфраструктуре и других средстава рада за железнички саобраћај, организовање и регулисање безбедног и несметаног одвијања железничког саобраћаја уз старање о заштити животне средине у складу са законом и другим прописима.

Већа и утицај остварења посебних циљева на остварење општег годишњег циља:

1-Безбедност је основни предуслов за постизање општег циља јер безбедност директно утиче на поверење путника и корисника железничке инфраструктуре. Увођењем савремених безбедносних система обезбеђује се сигурност и поузданост железничког саобраћаја. Овај циљ смањује ризик од несрећа, повреда и штете, што позитивно утиче на конкурентност железнице на тржишту. Безбедност железничке инфраструктуре прати се кроз: исклизуће теретних возова, вучних возила и ТМД када саобраћају као воз са очекиваном циљаном вредношћу од 6,97, број исклизућа возова за превоз путника са очекиваном вредношћу од 0,40 и бројем несрећа на путним прелазима са очекиваном вредношћу од 3,18.

2-Квалитетна железничка инфраструктура директно утиче на конкурентност и ефикасност железнице. Овај циљ доприноси општем циљу кроз изградњу нових пруга, модернизовање постојећих пруга и станица, њихово квалитетно и редовно одржавање, реконструкцију старих регионалних пруга као и модернизацију, реновирање постојећих станица и изградњу нових. Унапређење доступности железничке инфраструктуре представља директан допринос остваривању општег циља. Повећана доступност инфраструктуре омогућава ефикасније коришћење железничког система и стварање услова за унапређење квалитета услуга. Улагања у доступност инфраструктуре доприноси повећању безбедности саобраћаја, унапређењу укупних перформанси система и конкурентности на тржишту. Доступност и квалитет железничке инфраструктуре прати се кроз: планиране изгубљене возне километре услед планираних затварања пруге са очекиваном вредношћу од 15, бројем лаганих возова на магистралним пругама са очекиваном вредношћу од 8 и коефицијентом дужине лаганих возова на пругама са очекиваном вредношћу од 0,04

3-Већа искоришћеност инфраструктуре значи боље коришћење постојећих ресурса, што доводи до смањења непотребних инвестиција у нове објекте и инфраструктуру. Боља искоришћеност инфраструктуре подразумева боље коришћење и одржавање постојећих објеката. Ефикасно коришћење капацитета омогућава да се повећа капацитет превоза оптимизацијом улагања попут повећања капацитета станица и терминала, модернизацијом и проширењем капацитета железничких станица, теретних терминала и других инфраструктурних објеката како би могли да обраде више путника и терета. Искоришћеност железничке инфраструктуре прати се кроз: повећање обима рада са очекиваном вредношћу од -15, ефикасност коришћења магистралних пруга са очекиваном вредношћу од 6000 и ефикасност коришћења немагистралних пруга са очекиваном вредношћу од 1400

КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЕБНИХ ЦИЉЕВА

	Назив кључног показатеља учинка	Мерна јединица	Очекивана вредност на крају године	Методологија рачунања
1-БЕЗБЕДНОСТ	Исклизуће теретних возова, вучних возила и ТМД када саобраћају као воз	број исклизућа теретних возова, вучних возила и ТМД када саобраћају као воз по 1 милион возних km у теретном саобраћају	6,97	укупан број исклизућа теретних возова, вучних возила и ТМД када саобраћају као воз/укупни возни km у теретном саобраћају
	Број исклизућа возова за превоз путника	број исклизућа возова за превоз путника по 1 милион возних km у путничком саобраћају	0,40	укупан број исклизућа возова за превоз путника/укупни возни km у путничком саобраћају
	Број несрећа на путним прелазима	број несрећа по 1 милион возних km	3,18	укупан број несрећа/укупни возни km
2-ДОСТУПНОСТ И КВАЛИТЕТ ЖЕЛЕЗНИЧКЕ ИНФРАСТРУКТУРЕ	Планирани изгубљени возни km услед планираних затварања пруге	% промене	15	планирани изгубљени возни km/реализовани изгубљени возни km
	Број лаганих вожњи на магистралним пругама	број лаганих вожњи	8	број ново уведених лаганих вожњи минус број елиминисаних лаганих вожњи
	Коефицијент дужине лаганих вожњи на пругама	број	0.04	укупна дужина лаганих вожњи /укупна дужина пруга
3-ИСКОРИШЋЕНОСТ ЖЕЛЕЗНИЧКЕ ИНФРАСТРУКТУРЕ	Повећање обима рада	%	-15	укупни возни km у текућој години / укупни возни km претходне године
	Ефикасност коришћења магистралних пруга	број возних km на магистралним пругама по 1 km магистралне пруге	6000	укупни возни km на магистралним пругама /укупна дужина магистралних пруга
	Ефикасност коришћења немагистралних пруга	број возних km на немагистралним пругама по 1 km немагистралне пруге	1400	укупни возни km на немагистралним пругама/ укупна дужина немагистралних пруга

ОПШТИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЛОВАЊА

Општи

Назив општег показатеља учинка	Мерна јединица	Очекивана вредност на крају године	Методологија рачунања
Процент учешћа зарада/накнада/осталих личних примања у пословним приходима	%	67%	АОП 1016 / АОП 1001
Процент учешћа зарада/накнада/осталих личних примања у пословним расходима	%	55%	АОП 1016 / АОП 1013
Процент учешћа зарада у пословним приходима	%	62%	Рач 520+521 / АОП 1001
Процент учешћа зарада у пословним расходима	%	51%	Рач 520+521 / АОП 1013
Процент учешћа прихода из буџета у укупним приходима	%	78.22	Укупни приходи из буџета / Укупни приходи *100
Однос дуг - капитал у процентима	%	20	Укупан дуг / Укупан капитал *100
Нето обртна средства	број (000)	4,509,495	Обртна средства - краткорочне обавезе
Рацио задужености	%	43%	Укупне обавезе / Укупна имовина

1-Остварење посебног циља у области безбедности директно је условљено праћењем и унапређењем кључних показатеља учинка. Смањење броја исклизућа теретних возова, вучних возила и ТМД када саобраћају као воз доприноси повећању укупне безбедности железничког саобраћаја, јер указује на исправност инфраструктуре, возних средстава и поштовање прописаних процедура. Смањење броја исклизућа возова за превоз путника има посебан значај, јер директно утиче на безбедност путника и поверење у железнички саобраћај. Истовремено, смањење броја несрећа на путним прелазима доприноси заштити живота и имовине, као и бољој интеракцији железничког и друмског саобраћаја. Заједничко побољшање наведених показатеља учинка обезбеђује виши ниво безбедности и представља основу за остварење посебног циља у области безбедности.

2-Остварење посебног циља који се односи на доступност и квалитет железничке инфраструктуре директно зависи од управљања кључним показатељима учинка. Смањење планираних изгубљених возних километара услед планираних затварања пруге доприноси већој доступности инфраструктуре, јер омогућава континуитет саобраћаја и ефикасније коришћење железничке мреже. Смањење броја лаганих возњи на магистралним пругама указује на побољшање стања инфраструктуре и омогућава веће брзине и поузданији саобраћај. Истовремено, смањење коефицијента дужине лаганих возњи на пругама одражава укупни квалитет пружне мреже и степен њене одржаности. Заједничко побољшање наведених показатеља учинка обезбеђује већу доступност, бољи квалитет и поузданост железничке инфраструктуре.

3-Остварење посебног циља који се односи на искоришћеност железничке инфраструктуре условљено је ефикасним коришћењем расположивих капацитета мреже. Повећање обима рада указује на интензивније коришћење железничке инфраструктуре и већу потражњу за њеним услугама, чиме се директно доприноси бољој искоришћености постојећих капацитета. Побољшање ефикасности коришћења магистралних пруга омогућава оптималније управљање саобраћајем на најоптерећенијим деоницама, повећање пропусне моћи и рационалније распоређивање возова. Истовремено, унапређење ефикасности коришћења немагистралних пруга, уз смањење коефицијента дужине лаганих возњи на пругама, доприноси равномернијем оптерећењу железничке мреже и бољем коришћењу целокупне инфраструктуре. Заједнички утицај наведених показатеља учинка обезбеђује повећање укупне искоришћености железничке инфраструктуре и остварење трећег посебног циља

4-Остварење дефинисаних показатеља учинка у оквиру сва три посебна циља ствара интегрални ефекат који директно доприноси остварењу општег циља а то је **савремена, безбедна и тржишно оријентисана железница.** Унапређењем безбедности кроз смањење исклизућа и несрећа обезбеђује се заштита живота и имовине, као и повећање поверења корисника у железнички саобраћај. Побољшањем доступности и квалитета железничке инфраструктуре обезбеђује се поуздан, континуиран и технички унапређен саобраћај, што представља основу савременог железничког система. Повећана искоришћеност инфраструктуре, кроз раст обима рада и ефикасније коришћење пруга, омогућава конкурентније услуге и бољу тржишну позицију железнице. Синергијски ефекат остварења посебних циљева омогућава да железница буде истовремено безбедна, функционално савремена и тржишно оријентисана, чиме се у потпуности остварује општи циљ.

Ризици за остварење општег годишњег и посебних циљева

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Мере којима се спречава појава ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Пропусти запослених, управљача железничке инфраструктуре и железничког превозника, у вршењу службе	3	Висока вероватноћа	1	Низак утицај	3	Умерен ризик	>1000	Третирати и пренети
Техники узроци на структурним подсистемима инфраструктура; возила и контрола управљање и сигнализација; Пропусти запослених, управљача железничке инфраструктуре и железничког превозника, у вршењу службе	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	>1000	Третирати и пренети
Техники узроци на структурним подсистемима инфраструктура; возила и контрола управљање и сигнализација;	3	Висока вероватноћа	1	Низак утицај	3	Умерен ризик	>1000	Третирати и пренети
Деловање трећих лица (непоштовање прописа од стране учесника у друмском саобраћају) Техники узрок на структурним подсистемима инфраструктура; возила и контрола управљање и сигнализација; Пропусти запослених, управљача железничке инфраструктуре и железничког превозника, у вршењу службе	2	Умерена вероватноћа	1	Низак утицај	2	Умерен ризик	>1000	Третирати и пренети
Неадекватна алокација и недостатак потребних ресурса за реализацију планираних затвора пруге	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	>1000	Третирати и пренети
Неадекватна алокација и недостатак потребних ресурса за одржавање подсистема инфраструктура на магистралним пругама	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	<1000	Третирати и пренети

Неадекватна алокација и недостатак потребних ресурса за контрола управљање и сигнализација	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	<1000	Третирати и пренети
Недостатак или неадекватна алокација потребних ресурса за реализацију планираних активности	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	>1000	Третирати и пренети
Недостатак ресурса потребних одржавање подсистема инфраструктура на магистралним пругама	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	<1000	Третирати и пренети
Недостатак или неадекватна алокација потребних ресурса за реализацију планираних активности	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	>1000	Третирати и пренети
Недостатак потребних ресурса за одржавање подсистема инфраструктуре на магистралним пругама	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	<1000	Третирати и пренети

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Ниска вероватноћа
- Број 2 - Умерена вероватноћа
- Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Низак утицај
- Број 2 - Умерен утицај
- Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

ПОСЛОВАЊЕ У ПРЕТХОДНОМ ПЕРИОДУ

Финансирање пословања Акционарског друштва за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије“, Београд највећим делом врши се средствима из буџета Републике Србије, на име Државне надокнаде по Уговору којим се уређују међусобна права и обавезе Управљача инфраструктуре и Владе, као и средствима од накнаде приступа јавној железничкој инфраструктури, пружања додатних и пратећих услуга превозницима.

- У 2022. години у оквиру изградње пруге за велике брзине између Београда и Будимпеште, прва српска брза пруга Београд - Нови Сад, којом возови саобраћају брзином од 200 километара на сат, пуштена је у саобраћај 19. марта 2022. године. Редован путнички железнички саобраћај на брзој прузи успостављен је дан касније. Саобраћај теретних возова је први пут организован у ноћи између 17. и 18. септембра 2022. године.

- У 2023 години „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. је улагала велике напоре у подизање нивоа безбедности саобраћаја на путним прелазима, тако да је започела модернизацију и аутоматизацију 35 путних прелаза. У 2023. години завршено је и уређење 27 железничких станица.

- У 2024 години, дана 29.02.2024. године Инфраструктура железнице Србије а.д. је потписала Уговор за пројектовање и извођење радова на изградњи нове железничке пруге (Јовановац) -Распутница Цветојевац-Собовица. Вредност инвестиције износи око 6,2 милијарде динара.

„Инфраструктура железнице Србије“ а.д. је 26.02.2024. године усвојила Акциони план за увођење и развој система финансијског управљања и контроле за 2024. годину Акционарског друштва за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије“. 1. новембра 2024. године на Железничкој станици Нови Сад се урушила надстрешница изнад главног улаза.

- У 2025 години настављени су већ започети радов на замени и ојачању горњег строја на деоницама Марковац – Ресавица, Прокупље – Кастрат – Мердаре, Минићево – Зајечар, Прахово, Крагујевац – Краљево и Књажевац – Вратарница.

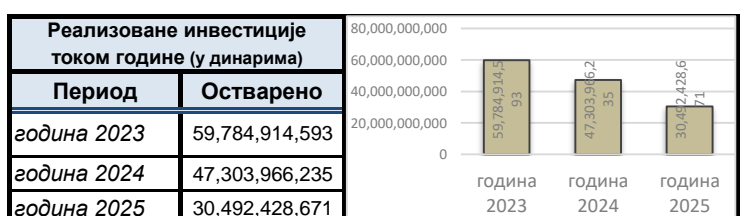
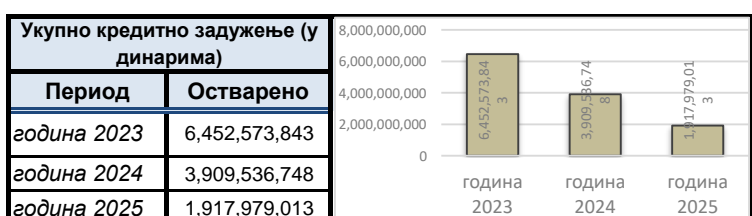
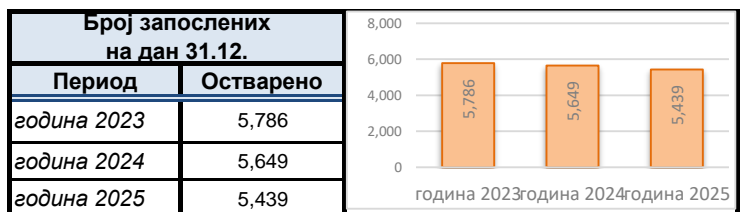
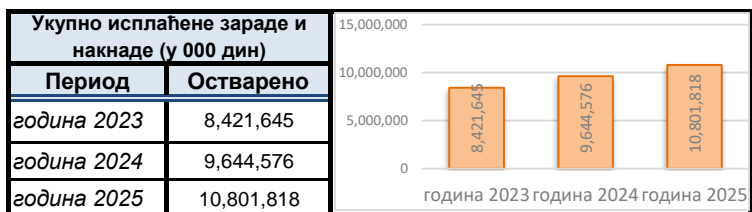
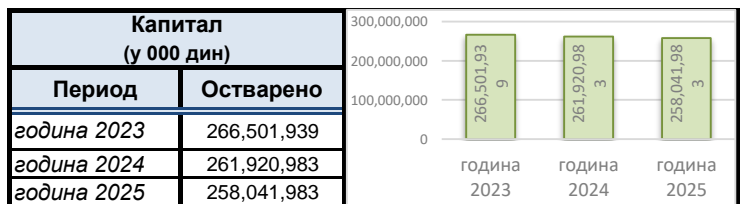
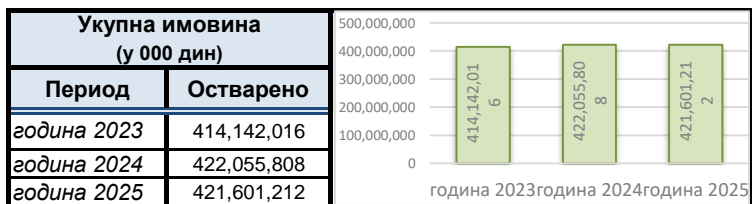
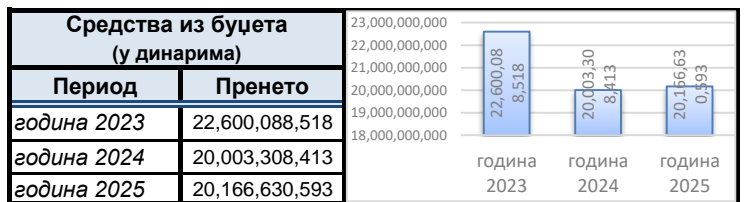
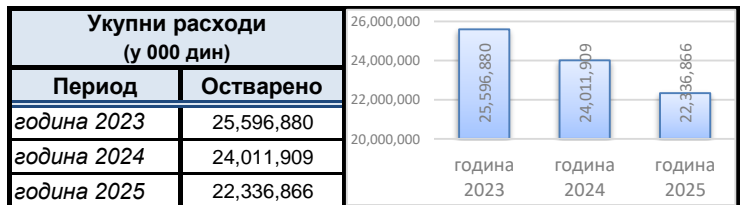
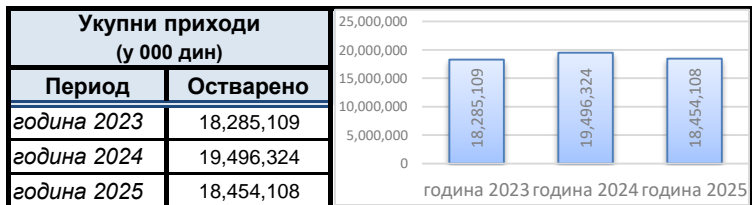
Дана 03.10.2025. год. извршена је прва промотивна вожња деоницом Нови Сад – Суботица након чега је иста у комерцијалну употребу пуштена 08.12.2025. год. у 12 часова.

Реконструкција и модернизација пруге Београд-Ниш, укупне процењене вредности око 2,775 милијарди евра је у току. Пруга ће бити унапређена како у погледу брзине на појединим деоницама до 160 km/h или 200 km/h тако и у погледу капацитета уских грла и у току је фазна реализација овог пројекта. Радови на изградњи новог моста L=3x39,84m у км 63+102, пруге Панчево Главна-Зрењанин-Кикинда-држ.граница завршени су 10.09.2025.године.

У 2025. години остварено је повећање прихода од пружања услуга превозницима, али услед битно смањене ликвидности железничких превозника у државном власништву, који су и највећи корисници услуга (око 72%), наплата потраживања је и даље отежана. Последишно долази до гомилања дугова и непоштовања уговорених и законских рокова за измирење обавеза, што за резултат има пратеће непланиране каматне трошкове чиме се додатно оптерећује пословање Друштва.

У 2025. години започете су активности на родно одговорном буџетирању .Током 2026. године наставиће се са промоцијом Друштва као послодавца који промовише активно учешће и јачање улоге жене у саобраћајном сектору и тежи ка већој заступљености жена у истом.

У 2026 тој години очекује се достава Сертификата којима се потврђује да „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. испуњава захтеве стандарда са обимом сертификације за ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015.



Напомена:
 Година је последња година пре године за коју се план саставља
 Година - 1 је две године пре године за коју се план саставља
 Година - 2 је три године пре године за коју се план саставља
 Уколико нису расположиви подаци из годишњих финансијских извештаја уноси се процена.
 *у поља је потребно уписати годину.

БИЛАНС СТАЊА						
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	422,244,456	425,732,456	426,328,956	421,338,657
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	46,062	46,062	54,562	44,362
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	32,333	32,333	37,333	27,333
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	13,729	13,729	17,229	17,029
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	422,113,013	425,601,013	426,189,013	421,216,914
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	356,748,152	356,348,152	357,348,152	356,048,152
023	2. Постројења и опрема	0011	10,961,812	10,811,812	11,961,812	11,861,812
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	676,098	676,098	676,098	666,098
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	46,222,296	50,472,296	49,422,296	44,970,197
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	2,656,791	2,644,791	2,632,791	2,622,791
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	4,847,864	4,647,864	4,147,864	5,047,864
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	85,381	85,381	85,381	77,381
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	85,381	85,381	85,381	77,381
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	11,446,655	11,576,655	11,456,758	11,273,758
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	4,490,298	4,640,298	4,640,298	4,710,298
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	4,143,713	4,293,713	4,393,713	4,313,713
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	346,585	346,585	246,585	396,585
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	3,444,398	3,694,398	3,920,501	3,720,501

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	3,426,843	3,676,843	3,902,946	3,702,946
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	17,555	17,555	17,555	17,555
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	645,986	621,986	597,986	553,986
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	612,978	588,978	564,978	540,978
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	33,008	33,008	33,008	13,008
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	13,495	12,495	10,495	16,495
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	13,495	12,495	10,495	16,495
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	2,725,841	2,505,841	2,205,841	2,090,841
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	126,637	101,637	81,637	181,637
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	433,691,111	437,309,111	437,785,714	432,612,415
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	215,760,478	215,760,478	215,760,478	218,760,478
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	256,641,193	255,410,271	254,133,756	252,782,222
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	233,352,661	233,352,661	233,352,661	233,352,661
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	71,904,635	71,854,635	71,724,635	71,724,635
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	1,864,826	1,864,826	1,864,826	1,864,826
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	46,751,277	47,932,199	49,078,714	50,430,248
350	1. Губитак ранијих година	0413	45,700,487	45,700,487	45,700,487	45,700,487
351	2. Губитак текуће године	0414	1,050,790	2,231,712	3,378,227	4,729,761
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	3,415,828	3,401,328	3,401,328	3,419,535
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	2,607,544	2,587,544	2,567,544	2,597,544
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	2,004,546	2,004,546	2,004,546	2,004,546
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	602,998	582,998	562,998	592,998

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	80,382	75,882	75,882	24,089
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	80,382	75,882	75,882	24,089
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	727,902	737,902	757,902	797,902
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	7,505,080	7,505,080	7,505,080	7,505,080
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	158,389,547	163,223,267	165,756,177	162,141,315
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	7,739,463	7,769,165	6,989,373	6,764,263
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	934,661	917,166	18,995	57,980
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	53,987	36,492	18,995	57,980
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	880,674	880,674		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	151,005	171,005	161,005	138,000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	5,015,144	5,169,144	5,334,558	4,966,633
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	5,009,144	5,159,144	5,320,758	4,962,133
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	3,000	5,000	10,000	2,500
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	3,000	5,000	3,800	2,000
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	1,543,653	1,425,850	1,386,815	1,321,650
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1,510,159	1,401,137	1,370,883	1,313,018
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	33,494	24,713	15,932	8,632
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	95,000	86,000	88,000	280,000
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	433,691,111	437,309,111	437,785,714	432,612,415
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	215,760,478	215,760,478	215,760,478	218,760,478

* Година за коју се израђује План пословања

БИЛАНС УСПЕХА

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План	План	План	План
			01.01-31.03.2026.	01.01-30.06.2026.	01.01-30.09.2026.	01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	4,506,433	9,012,865	13,519,298	18,045,730
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	718,808	1,437,615	2,156,423	2,875,230
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	716,058	1,432,115	2,148,173	2,864,230
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	2,750	5,500	8,250	11,000
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				5,000
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	3,787,625	7,575,250	11,362,875	15,150,500
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				15,000
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	5,373,780	10,899,192	16,368,947	22,204,222
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	510,000	1,070,000	1,517,500	2,040,000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	2,898,502	5,906,137	8,974,614	12,133,462
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	2,313,485	4,721,133	7,181,274	9,705,586
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	367,818	750,608	1,141,744	1,543,083
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	217,199	434,396	651,596	884,793
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1,250,000	2,500,000	3,750,000	5,000,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				85,000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	425,353	850,705	1,276,058	1,701,410
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				110,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	289,925	572,350	850,775	1,134,350
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	0	0	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	867,347	1,886,327	2,849,649	4,158,492
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	63,425	126,850	190,275	258,701
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	63,250	126,500	189,750	253,000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	175	350	525	5,701
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	47,438	65,875	113,313	131,750
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	44,763	60,525	105,288	121,050
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	2,650	5,300	7,950	10,600
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	25	50	75	100
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	15,987	60,975	76,962	126,951
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				150,000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				80,000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	136,358	272,715	409,073	595,430
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	335,788	679,075	1,014,613	1,363,650
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	4,706,216	9,412,430	14,118,646	19,049,861
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	5,757,006	11,644,142	17,496,873	23,779,622
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	0	0	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	1,050,790	2,231,712	3,378,227	4,729,761
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	0	0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	1,050,790	2,231,712	3,378,227	4,729,761
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	0	0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	1,050,790	2,231,712	3,378,227	4,729,761
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

* Година за коју се израђује План пословања

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
		План	План	План	План
		01.01-31.03.2026.	01.01-30.06.2026.	01.01-30.09.2026.	01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	5,158,683	10,205,483	15,480,383	21,154,483
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1,427,000	3,141,000	4,650,000	6,576,000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	4,200	9,500	15,400	18,500
3. Примљене камате из пословних активности	3004	5,000	10,000	20,000	30,000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	3,722,483	7,044,983	10,794,983	14,529,983
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	5,205,742	10,085,799	14,175,712	19,275,687
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1,773,092	3,263,299	3,871,462	5,520,687
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	3,900	50,000	135,000	180,000
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	3,033,750	6,067,500	9,101,250	12,135,000
4. Плаћене камате у земљи	3010	35,000	70,000	140,000	170,000
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	145,000	280,000	425,000	580,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	215,000	355,000	503,000	690,000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	119,684	1,304,671	1,878,796
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	47,059	0	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	2,414,632	3,922,744	3,922,744	3,922,744
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020	2,414,632	3,922,744	3,922,744	3,922,744
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	2,952,565	4,832,354	6,314,738	6,991,802
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	2,952,565	4,832,354	6,314,738	6,991,802
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	537,933	909,610	2,391,994	3,069,058
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	2,500	5,000	20,000	30,000
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036	2,500	5,000	20,000	30,000
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	17,500	35,000	52,500	74,500
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	17,500	35,000	52,500	74,500
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	15,000	30,000	32,500	44,500
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	7,575,815	14,133,227	19,423,127	25,107,227
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	8,175,807	14,953,153	20,542,950	26,341,989
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	599,992	819,926	1,119,823	1,234,762
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	3,325,858	3,325,858	3,325,858	3,325,858
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				10
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	25	91	194	265
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	2,725,841	2,505,841	2,205,841	2,090,841

* Година за коју се израђује План пословања

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПЛАНИРАНИХ ПОЗИЦИЈА БИЛАНСА СТАЊА, БИЛАНСА УСПЕХА И ТОКОВА ГОТОВИНЕ**БИЛАНС СТАЊА**

Позиције у Билансу стања планиране су полазећи од стања извора средстава на крају 2025.године као и плана инвестиција. Укупна актива Друштва на дан 31.12.2026.године пројектована је на 432,6 милијарди динара. Планирана су улагања у некретнине, постројења и опрему као најзначајније ставке активе. Учешће некретнина, постројења и опреме у сталној имовини износи 99% . Готовина и готовински еквиваленти одржавају стабилан ниво ликвидности Друштва са планираних 2 милијарди динара. Структура извора средстава показује ослањање на сопствени капитал уз значајно учешће одложених прихода и краткорочних обавеза. Основни капитал Друштва износи 233 милијарди динара , учешће укупног капитала у пасиви износи 58 %. Обавезе из пословања, планирано је смањење пасиве кроз смањење краткорочних кредита као и смањење обавеза према добављачима до краја 2026.године, што указује на планирано раздуживање и побољшање нето радног капитала Друштва. Највећи утицај на ниво укупне имовине имају инвестиције у грађевинске објекте, док на страни извора средстава доминирају одложени приходи.

БИЛАНС УСПЕХА

План пословања за 2026.годину заснива се на пројекцији очувања ликвидности предузећа. У пословним приходима највећи удео има Државна надокнада по Уговору у износу од 13,5 милијарди динара и у пословним приходима учествује са 75,3%. Приходи од накнаде приступа јавној железничкој инфраструктури износе око 2,1 милијарде динара, односно чине око 11,7% пословних прихода. Пројекција прихода је рађена на основу тренутно доступних информација о почетку и завршетку радова на капиталним пројектима „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. који имају значајан утицај на обим саобраћаја. Приходи од пружања додатних и осталих услуга на домаћем тржишту износе око 1 милијарде динара. Приходи са иностраног тржишта су планирани у мањем обиму и износе 11 милиона динара, али представљају потенцијал за даљи раст у наредним периодима. На страни расхода, највећи утицај на резултат имају трошкови зарада и осталих личних расхода, који су планирани у складу са постојећом организационом структуром и предвиђеним обимом пословања, организовања и регулисања железничког саобраћаја. Планом пословања за 2026. годину планирани су укупни трошкови за запослене у износу од 12,1 милијарди динара. Трошкови набавке материјала и резервних делова за одржавање, као и услуга и радова од трећих лица у функцији одржавања износе око 1,4 милијарди динара. Трошкови електричне енергије и енергената планирани су у укупном износу од 1,1 милијарди динара и не садрже трошкове електричне енергије за вучу возова који се префактуришу крајњим корисницима (превозницима). Трошкови амортизације планирани су у складу са постојећом и планираном структуром сталне имовине и немају изражен негативан утицај на ликвидност, али утичу на обрачунски резултат пословања. Финансијски приходи и расходи су релативно ниског учешћа у укупним приходима и расходима и немају пресудан утицај на коначан резултат, док су курсне разлике планиране конзервативно. Друштво ће у 2026. години пословати са губитком, али ће губитак бити генерисан првенствено обрачунским категоријама трошкова (амортизацијом). Финансијски план има за циљ да се оствари равнотежа прихода и расхода без обрачунских категорија, као и да се обезбеди део сопствених средстава за финансирање инвестиција.

ТОКОВИ ГОТОВИНЕ

Токови готовине за 2026. годину пројектовани су по билансним позицијама прилива и одлива готовине из пословних активности, инвестирања и финансирања. Из пословних активности укупан прилив готовине пројектован је у складу са планираним приходима из области редовног пословања (накнаде приступа јавној железничкој инфраструктури, прилива од субвенција из буџета Републике Србије, пружања додатних и пратећих услуга и осталих услуга, наплатом прихода из претходног периода, приливом по основу више плаћеног пореза на додату вредност), а одлив готовине обухвата одлив по основу обавеза према добављачима, запосленима, пореза на имовину и друго.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ (у динарима)					
Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	1,691,157,251	3,451,148,051	5,249,511,629	7,094,783,476
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	2,313,484,612	4,721,132,765	7,181,274,458	9,705,586,151
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	2,681,302,531	5,471,740,504	8,323,018,238	11,248,669,003
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО**	5,529	5,669	5,739	5,739
4.1.	- на неодређено време	5,429	5,519	5,539	5,489
4.2.	- на одређено време	100	150	200	250
5	Накнаде по уговорима ван радног односа	27,750,000	55,500,000	83,250,000	111,050,000
6	Број прималаца ***	140	140	140	140
7	Превоз запослених на посао и са посла	88,750,000	177,500,000	266,250,000	355,000,000
8	Дневнице на службеном путу	19,050,000	38,100,000	57,150,000	76,200,000
9	Накнаде трошкова на службеном путу	7,000,000	14,000,000	21,000,000	28,000,000
10	Отпремнина за одлазак у пензију	25,000,000	50,000,000	75,000,000	100,000,000
11	Број прималаца отпремнине	45	90	135	180
12	Јубиларне награде	0	0	0	0
13	Број прималаца јубиларних награда	0	0	0	0
14	Смештај и исхрана на терену	300,000	600,000	900,000	1,200,000
15	Помоћ радницима и породици радника	38,750,000	77,500,000	116,250,000	155,000,000
16	Стипендије	75,000	150,000	225,000	300,000
17	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	7,279,190	14,558,379	21,837,569	45,116,758
18	Трошкови стручног усавршавања запослених	2,963,000	5,925,000	8,888,000	11,850,000

* Година за коју се израђује План пословања

** број запослених последњег дана извештајног периода

*** број ангажованих лица

Позиције од 5 до 18 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА					
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	5,439		Стање на дан 30.06.2026. године	5,669
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	60		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	80
1	<i>престанак радног односа по различитим основама (смрт запосленог, споразумни прекид радног односа, изречена мера престанка радног односа, инвалидска пензија,неоправдани изостанак5 радних дана узастопно)</i>	60	1	<i>престанак радног односа по различитим основама (смрт запосленог, споразумни прекид радног односа, изречена мера престанка радног односа, инвалидска пензија,неоправдани изостанак5 радних дана узастопно)</i>	80
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	150		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	150
1	<i>пријем дефицитарних занимања због безбедности и несметаног одвијања железничког саобраћаја</i>	150	1	<i>пријем дефицитарних занимања због безбедности и несметаног одвијања железничког саобраћаја</i>	150
	Стање на дан 31.03.2026. године	5,529		Стање на дан 30.09.2026. године	5,739
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	5,529		Стање на дан 30.09.2026. године	5,739
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	60		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	100
1	<i>престанак радног односа по различитим основама (смрт запосленог, споразумни прекид радног односа, изречена мера престанка радног односа, инвалидска пензија,неоправдани изостанак5 радних дана узастопно)</i>	60	1	<i>престанак радног односа по различитим основама (смрт запосленог, споразумни прекид радног односа, изречена мера престанка радног односа, инвалидска пензија,неоправдани изостанак5 радних дана узастопно)</i>	100
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	200		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	100
1	<i>пријем дефицитарних занимања због безбедности и несметаног одвијања железничког саобраћаја</i>	200	1	<i>пријем дефицитарних занимања због безбедности и несметаног одвијања железничког саобраћаја</i>	100
	Стање на дан 30.06.2026. године	5,669		Стање на дан 31.12.2026. године	5,739

НАКНАДЕ ОРГАНА УПРАВЉАЊА И КОМИСИЈА (у динарима)

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	Накнаде члановима Скупштине друштва	1,962,629	1,465,190	1,841,467	2,217,745
2	Број чланова Скупштине друштва	5	1	1	1
3	Накнаде члановима Надзорног одбора		2,180,699	4,361,397	6,542,096
4	Број чланова Надзорног одбора		5	5	5
5	Накнаде члановима Комисије за ревизију	1,041,403	2,082,806	3,124,208	4,165,611
6	Број чланова Комисије за ревизију	3	3	3	3
7	Накнаде Комисији за _____ (навести која)				
8	Број чланова Комисије за _____				

* Година за коју се израђује План пословања

Позиције од 1 до 7 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Укупна средства за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026.* годину - Бруто 1 (у динарима)												
План по месецима 2026.*	СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО			УКУПНО		
	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада
Јануар	5,416	788,102,186	145,514	20	2,670,000	133,500	3	1,075,045	358,348	5,439	791,847,231	145,587
Фебруар	5,396	732,330,062	135,717	100	13,150,000	131,500	3	1,030,088	343,363	5,499	746,510,150	135,754
Март	5,376	753,984,396	140,250	150	20,050,000	133,667	3	1,092,835	364,278	5,529	775,127,231	140,193
Април	5,356	787,984,396	147,122	150	21,850,000	145,667	3	1,092,835	364,278	5,509	810,927,231	147,200
Мај	5,336	744,982,229	139,614	350	47,500,000	135,714	3	1,061,462	353,821	5,689	793,543,691	139,487
Јун	5,316	753,884,396	141,814	350	48,200,000	137,714	3	1,092,835	364,278	5,669	803,177,231	141,679
Јул	5,296	784,886,562	148,204	350	51,000,000	145,714	3	1,124,209	374,736	5,649	837,010,771	148,170
Август	5,266	728,782,229	138,394	500	68,330,000	136,660	3	1,061,462	353,821	5,769	798,173,691	138,356
Септембар	5,236	751,784,396	143,580	500	72,080,000	144,160	3	1,092,835	364,278	5,739	824,957,231	143,746
Октобар	5,206	751,684,396	144,388	500	72,080,000	144,160	3	1,092,835	364,278	5,709	824,857,231	144,484
Новембар	5,166	737,682,229	142,796	600	89,000,000	148,333	3	1,061,462	353,821	5,769	827,743,691	143,481
Децембар	5,136	784,586,562	152,762	600	86,000,000	143,333	3	1,124,209	374,736	5,739	871,710,771	151,892
УКУПНО	63,502	9,100,674,040	1,720,155	4,170	591,910,000	1,680,123	36	13,002,111	4,334,037	67,708	9,705,586,151	1,720,029
ПРОСЕК	5,292	758,389,503	143,346	348	49,325,833	140,010	3	1,083,509	361,170	5,642	808,798,846	143,336

Укупна средства за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026.* годину - Бруто 2 (у динарима)												
План по месецима 2026.*	СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО			УКУПНО		
	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада
Јануар	5,416	913,410,434	168,650	20	3,094,530	154,727	3	1,237,377	412,459	5,439	917,742,340	168,734
Фебруар	5,396	848,770,542	157,296	100	15,240,850	152,409	3	1,185,631	395,210	5,499	865,197,023	157,337
Март	5,376	873,867,915	162,550	150	23,237,950	154,920	3	1,257,853	419,284	5,529	898,363,718	162,482
Април	5,356	913,273,915	170,514	150	25,324,150	168,828	3	1,257,853	419,284	5,509	939,855,918	170,604
Мај	5,336	863,434,404	161,813	350	55,052,500	157,293	3	1,221,742	407,247	5,689	919,708,646	161,664
Јун	5,316	873,752,015	164,363	350	55,863,800	159,611	3	1,257,853	419,284	5,669	930,873,668	164,204
Јул	5,296	909,683,526	171,768	350	59,109,000	168,883	3	1,293,964	431,321	5,649	970,086,490	171,727
Август	5,266	844,658,604	160,399	500	79,194,470	158,389	3	1,221,742	407,247	5,769	925,074,816	160,353
Септембар	5,236	871,318,115	166,409	500	83,540,720	167,081	3	1,257,853	419,284	5,739	956,116,688	166,600
Октобар	5,206	871,202,215	167,346	500	83,540,720	167,081	3	1,257,853	419,284	5,709	956,000,788	167,455
Новембар	5,166	854,973,704	165,500	600	103,151,000	171,918	3	1,221,742	407,247	5,769	959,346,446	166,293
Децембар	5,136	909,335,826	177,051	600	99,674,000	166,123	3	1,293,964	431,321	5,739	1,010,303,790	176,042
УКУПНО	63,502	10,547,681,213	1,993,659	4,170	686,023,690	1,947,262	36	14,965,429	4,988,476	67,708	11,248,670,332	1,993,495
ПРОСЕК	5,292	878,973,434	166,138	348	57,168,641	162,272	3	1,247,119	415,706	5,642	937,389,194	166,125

* Година за коју се израђује План пословања

** Старозапослени су они запослени који су били у радном односу у друштву у децембру претходне године у односу на годину за коју се израђује План пословања

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ЗАРАДА, НАКНАДА И БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ	Трошкови зарада, накнада заарада и осталих примања запослених у "Инфраструктура Железнице Србије" а.д. за 2026.годину су планирана у складу са Смерницама за израду годишњих планова пословања за 2026. годину друштва капитала која су у власништву Републике Србије Закључком 05 Број 023-12411/2025-1 од 20.11.2025. године без пореза и доприноса, а узимајући у обзир висину минималне зараде утврђене Одлуком Социјално економског савета која се примењује од 01. јануара 2026. године. Трошкови осталих накнада запосленим лицима су планирани у складу са одредбама из Колективног уговора, пратећи реализацију или ниво плана за претходну годину. У оквиру трошкова накнада по основу уговора ван радног односа планирани су уговори о обављању привремених и повремених послова и ангажовање лица по уговору о делу. Ови трошкови су планирани рационално пратећи реализацију и ниво плана за претходну годину.
НАКНАДЕ ОРГАНА УПРАВЉАЊА И КОМИСИЈА	Средства за накнаде органа управљања и комисије за ревизију планирана су у складу са Смерницама за израду годишњих планова пословања за 2026. годину друштва капитала која су у власништву Републике Србије Закључком 05 Број 023-12411/2025-1 од 20.11.2025. године и Уредбом о критеријумима о дефинисању зарада, односно накнада за органе друштва капитала 05 Број 110-12404/2025-1 од 13.11.2025. године. Планиране појединачне месечне накнаде чланова Скупштине, Надзорног одбора, Комисије за ревизију износе: Председник Скупштине Друштва 91.435,41 динара, члан Скупштине Друштва 83.123,10 динара, члан Комисије за ревизију 74.981 динара у првом кварталу 2026. године, а од другог квартала 2026. године Председник Скупштин Друштва 81.276,92 динара, Председник Надзорног одбора 101.594,90 динара, члан Надзорног одбора 92.359,00 динара и члан Комисије за ревизију 74.981,00 динара.
БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И АНГАЖОВАНИХ ЛИЦА	Са планираним пријемом од 600 новозапослених у 2026. години, број запослених у Друштву на дан 31.12.2026. године, био би 5739 запослених. У 2026. години, Друштво би требало да напусти 149 запослених који ће стећи услов за старосну пензију по сили закона, а планира се да радни однос престане за још 151 запосленог по различитим основима (инвалидска пензија, на захтев запосленог, споразумни престанак, повреда радне обавезе или радне дисциплине, смрт запосленог и друго). Укупно планирано смањење броја запослених у 2026. години износи 300. Планирним пријемом од 600 запослених, отклониће се сметње које могу настати услед неадекватне кадровске структуре, повећане флукуације (одлива) запослених и смене генерација која је нужна имајући у виду критично високу просечну старост запослених. Како није реализована планирана динамика пријема из 2024. године, а ни из 2025. године, од изузетне важности је спровести планирану динамику пријема у 2026. години, како не би дошло до непланираног мањка запослених, нарочито у основној делатности. Осврћући се на напред наведено, приликом реализације пријема у 2026. години, даваће се предност млађим кадровима специфичних железничких занимања, као и високо образованом кадру који може да унапреди технолошки процес рада и позитивно допринесе развоју железничке инфраструктуре. Пријем ће се реализовати у сва четири квартала 2026. године, у складу са Законом о буџетском систему („Службени гласник РС”, бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-исправка, 108/13, 142/14, 68/15-др.закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/2020, 118/2021, 118/2021-др.закон, 138/2022, 92/2023 и 94/2024). Динамика пријема приказана је у обрасу "Динамика запослених". Поред прихватања начела родне равноправности Друштво ће у наредном периоду заузети проактиван приступ побољшању положаја особа са инвалидитетом. С тим у вези, приступиће се измени Правилника о поступку запошљавања како би се омогућила подршка особама са инвалидитетом да остварују једнаке шансе за запослење. До доношења новог Правилника, приликом регрутације и селекције кандидатља предузимаће се позитивне мере како би се спречила дискриминација на рачун инвалидитета, а акценат стаљвио на вештине и способности потенцијалних кандидата. У Плану образовања кадрова биће опредељена финансијска средства за укључивање у додатне видове обуке и усавршавање код запослених особа са инвалидитетом. Биће разматране могућности увођења различитих мера подршке (системске и финансијске) запосленим особама са инвалидитетом.
ПОСЛОВОДСТВО	Пословодство „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. чине в.д. Генерални директор и два извршна директора. Трошкови зарада/накнада за пословодство планирани су у складу са Смерницама за израду годишњих планова пословања за 2026. годину друштва капитала која су у власништву Републике Србије Закључком 05 Број 023-12411/2025-1 од 20.11.2025. године и Уредбом о критеријумима о дефинисању зарада, односно накнада за органе друштва капитала 05 Број 110-12404/2025-1 од 13.11.2025. године. За вршиоца дужности генералног директора „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. именован је Зоран Јевтић, Решењем Владе Републике Србије 24 Број: 119-4910/2025 од 22. маја 2025. године („Службени гласник РС”, број 44/2025).

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА (у динарима)

План за период 01.01-31.12.2026. године

Намена	Субвенције / Остали приходи из буџета	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
1. Субвенције					
1.1 Државна надокнада	451	3,390,000,000	7,200,000,000	10,540,000,000	13,520,000,000
1.2 Пројектовање и радови на изградњи железничке пруге (Јовановац) Распутница Цветојевац-Собовица	451	168,000,000	893,744,000	893,744,000	893,744,000
1.3 Учешће у реализацији руског кредита - изградња ЈДЦ-а за потребе саобраћаја возова у Републици Србији	451	355,000,000	355,000,000	355,000,000	355,000,000
1.4 Изградња Моравског моста, за извођење радова и услуге пројектовања	451	190,000,000	190,000,000	190,000,000	190,000,000
1.5 Санирање отуђења и оштећења СС уређ. - Овча-Панчево гл.	451	0	50,000,000	50,000,000	50,000,000
1.6 Радов на хитној санацији појединих елемената горњег строја, на деоницама Дољевац – Житорађа, Мајданпек – Влаоле и Грошница – Вучковица	451	204,000,000	634,000,000	634,000,000	634,000,000
Укупно	451	4,307,000,000	9,322,744,000	12,662,744,000	15,642,744,000
2. Остали приходи из буџета					
2.1 Регулисање трошкова експропријације непокретности и трошкова поступка експропријације	541	800,000,000	1,800,000,000	1,800,000,000	1,800,000,000
УКУПНО		5,107,000,000	11,122,744,000	14,462,744,000	17,442,744,000

1.1 13.520.000.000 динара користиће се на основу одредби Уговора којим се уређују међусобна права и обавезе управљача инфраструктуре и Владе Републике Србије, а по закљученом Анексу 18 за 2026. годину (Закључак Владе РС 05 Број: 401-66/2026-1 од 12.01.2026. године) и усвојеним Програмом о распореду и коришћењу средстава субвенција за Инфраструктура железнице Србије“ а.д. за 2026. годину (Закључак Владе РС 05 Број: 401-44/2026 од 12.01.2026. године) и то за одржавање и улагање у железничку инфраструктуру, одржавање брзе пруге, одржавање железничких возила, набавку опреме и средстава за личну заштиту запослених ангажованих на пословима одржавања, реконструкцију и радове на улагању на објектима јавне железничке инфраструктуре и станичним зградама, набавку материјала, резервних делова, радова и услуга, финансирање дела зарада и осталих личних примања запослених на одржавању пруга, објеката железничке инфраструктуре, електро енергетских, сигнално сигурносних, телекомуникационих и других електротехничких постројења, организовање и регулисање железничког саобраћаја, обезбеђивање приступа и коришћења железничке инфраструктуре свим заинтересованим лицима и железничким превозницима за сопствене потребе под једнаким условима, пружање услуга приступа телекомуникационој мрежи, услуге у вези са коришћењем опреме за снабдевање електричном енергијом за вучу возова, послове логистике управљача инфраструктуром.

Опређени износ од 13.520.000.000 динара користиће се према наведеном распореду:

Месец	Износ у динарима
Јануар	840,000,000.00
Фебруар	1,420,000,000.00
Март	1,130,000,000.00
Април	1,340,000,000.00
Мај	1,240,000,000.00
Јун	1,230,000,000.00
Јул	1,400,000,000.00
Август	970,000,000.00
Септембар	970,000,000.00
Октобар	990,000,000.00

Новембар	990,000,000.00
Децембар	1,000,000,000.00
Укупно	13,520,000,000.00

1.2 На основу измене и допуне Програма о распореду и коришћењу средстава субвенција за „Инфарструктура железнице Србије“ а.д. за 2026. годину износ средстава од **893.744.000** динара намењен је за пројектовање и радове на изградњи железничке пруге (Јовановац) Распутница Цветојевац-Собовица, са динамиком повлачења у првом и другом кварталу 2026. године.

1.3 На основу измене и допуне Програма о распореду и коришћењу средстава субвенција за „Инфарструктура железнице Србије“ а.д. за 2026. годину износ средстава од **355.000.000** динара намењен је за учешће у реализацији руског кредита - Изградња ЈДЦ-а за потребе саобраћаја возова у Републици Србији, са динамиком повлачења у првом кварталу 2026. године.

1.4 На основу измене и допуне Програма о распореду и коришћењу средстава субвенција за „Инфарструктура железнице Србије“ а.д. за 2026. годину износ средстава од **190.000.000** динара намењен је изградњу Моравског моста, за извођење радова и услуге пројектовања, са динамиком повлачења у првом кварталу 2026. године.

1.5 На основу измене и допуне Програма о распореду и коришћењу средстава субвенција за „Инфарструктура железнице Србије“ а.д. за 2026. годину износ средстава од **50.000.000** динара намењен је за опрему за санирање отуђења и оштећења СС уређ. - Овча-Панчево гл, са динамиком повлачења другом кварталу 2026. године.

1.6 На основу измене и допуне Програма о распореду и коришћењу средстава субвенција за „Инфарструктура железнице Србије“ а.д. за 2026. годину износ средстава од **634.000.000** динара намењен је за радове на хитној санацији појединих елемената горњег строја, на деоницама Дољевац – Житорађа, Мајданпек – Влаоле и Грошница – Вучковица, са динамиком повлачења у првом и другом кварталу 2026. године.

2.1 „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. је у сарадњи са ресорним министарствима, на основу закључених споразума о накнади, као и доспелих рачуна за трошкове експропријације, аплицирала за доделу средстава код Министарства финансија - Закон о буџету Републике Србије за 2026. годину, члан 8. Раздео 16, Глава 16.0 - Министарство финансија, Програм 0702 - Реализација инфраструктурних пројеката од значаја за Републику Србију, Функција 110 - Извршни и законодавни органи, финансијски и фискални послови и спољни послови, Програмска активност/Пројекат 4006 - Експропријација земљишта у циљу изградње капиталних пројеката, Економска класификација 541 - Земљиште. Закључком Владе РС 05 Број: 401-695/2026 од 29.јануара.2026. године, одобрена су средства у износу од 1.800.000.000,00 динара за исплату накнада за експропријацију непокретности, као и трошкове поступка експропријације.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ (у динарима)								
Назив кредитора	Назив кредита / Пројекта	Година повлачења кредита	Гаранција државе Да/Не	Оригинална валута	Уговорени износ кредита у динарима	Стање кредитне задужености на дан 31.12.2025*. године у динарима	Износ отплате током 2026. **године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026**. године
ЕБРД 4	Рехабилитација пруга на Коридору X и набавка пружне механизације	2014	Да	EUR	4,219,200,000	-	-	-
ЕБРД 5	Рехабилитација и модернизација мреже пруга на Коридору X	2015	Да	EUR	10,723,800,000	1,764,133,205	1,764,133,205	-
TDV FLEET	Лизинг путничких аутомобила 30+1 комби - оперативни	2024	Не	РСД	86,395,680	39,463,146	28,798,560	10,664,586
FLEET PARTNER	Лизинг 20 + 1 камиона путара - оперативни	2024	Не	РСД	111,965,280	63,243,086	37,830,960	25,412,126
TDV FLEET	Лизинг путничких аутомобила 20 - оперативни	2025	Не	РСД	53,187,840	48,793,858	17,729,280	31,064,578
TDV FLEET	Лизинг путничких аутомобила - оперативни - 1 возило	2025	Не	РСД	2,752,704	2,345,718	917,568	1,428,150
	Лизинг путничких аутомобила - оперативни - 5 возила***	2026	Не	РСД	18,000,000	0	4,500,000	13,500,000
Укупно кредитно задужење						1,917,979,013	1,853,909,573	82,069,440
од чега за ликвидност								

* претходна година

** Година за коју се израђује План пословања

У 2026. години доспевају за плаћање укупне обавезе у износу од 1.764.133.205,00 динара по основу инокредита. У укупним кредитним обавезама приказане су обавезе по основу до сада искоришћених, односно повучених, а неотплаћених износа инокредита за које је Република Србија дала гаранције а за које су потписани Уговори о новацији између „Железнице Србије“ а.д., „Инфраструктура железнице Србије“ а.д., „Србија Карго“ а.д., „Србија Воз“ а.д. и ЕБРД Банке.
По основу уговорених домаћих кредита за изнајмљивање теретних возила путем оперативног лизинга, у 2026. години доспевају за плаћање укупне обавезе у износу од 37.830.960,00 динара.
По основу уговорених домаћих кредита за изнајмљивања путничких возила путем оперативног лизинга, у 2026. години доспевају за плаћање укупне обавезе у износу од 51.945.408,00 динара.

***Планирана набавка нових 3 возила за Сектор за грађевинске послове путем оперативног лизинга у 2026. години неопходна је за обављања прегледа објеката доњег и горњег строја, отклањања последица ванредног догађаја, а због природе терена на којем се обављају планиране активности, неопходно је коришћење возила са погоном на сва четири точка јер предметни терен карактеришу лоша путна инфраструктура, неасфалтирани и уски путеви, велики нагиби, клизаве и неравне површине, као и отежан приступ у временским условима као што су киша, снег или блато, па се Возило са погоном 4x4 омогућава безбедно и поуздано кретање по неприступачном и неравном терену, бољу тракцију и стабилност возила, смањење ризика од заглављивања и оштећења возила, правовремени долазак на локацију без угрожавања безбедности путника и опреме.

Коришћење стандардног возила са погоном на две осовине у наведеним условима не би било адекватно нити безбедно, те би могло довести до кашњења, повећаних трошкова или немогућности реализације задатака, а што условљава неблаговремено одржавање железничке инфраструктуре.

Планирана набавка нова 2 возила средње класе за Сектор за Саобраћајне послове путем оперативног лизинга неопходна је јер Сектор за саобраћајне послове располаже оскудним возним парком, возила су, углавном старија и склона честим кваровима. Сама природа посла, велики број станица изискује честе обиласке службених места, изласке оперативних комисија и хитна деловања. Сектор је у циљу превазилажења евидентних проблема, планирао набавку 2 нова путничка аутомобила, средње класе.

Њиховом набавком и стављањем на располагање Секцијама/ОЦ-ма створили би се услови за ефикаснији рад запослених, као и безбедност одвијања саобраћаја.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА (у динарима)										
Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	План реализације током 2026. године				План реализације закључно са 31.12.2026. године
						План 01.01-31.03.	План 01.01-30.06.	План 01.01-30.09.	План 01.01-31.12.	
1.1.	Пројекат модернизације и реконструкције мађарско-српске железничке везе на територији Републике Србије (Аранђман са Народном Републиком Кином) деоница Нови Сад - Суботица -државна граница (Келебија) -Комерцијални уговор+Анекси 1-4	2018	2027	127,350,611,679	119,386,548,913	4,327,793,473	4,529,018,257	4,700,059,241	7,877,968,584	127,264,517,497
1.2.	Геодетске услуге, деоница НС-СУ-ДГ	2021	2025	98,000,000	93,916,667	4,083,333	4,083,333	4,083,333	4,083,333	98,000,000
1.3.	Пријављено тело (за пругу Београд -Суботица - државна граница (Келебија)	2017	2025	357,460,000	318,654,952	16,143,318	16,143,318	16,143,318	16,143,318	334,798,270
1.4.	Реконструкција коловоза и тротоара, уз решавање одвода атмосферских вода у улици Железничка у Бачкој Тополи	2025	2026	8,800,000		4,400,000	8,800,000	8,800,000	8,800,000	8,800,000
1.5.	Санација 10 критичних тачака на деоници Инђија-Нови Сад у напајању 28 надзорних камера и два уређаја „хот бок“	2026	2026	60,000,000			10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
1.6.	Експропријација непокретности (Београд Центар-Стара Пазова, Стара пазова-Нови Сад, Нови Сад-државна граница)	2026	2026	300,000,000		100,000,000	200,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
2.1.	Реализација пројеката железничке инфраструктуре - Анекси 1-3	2019	2027	20,217,000,000	17,166,934,127	321,523,555	1,185,014,162	1,854,613,261	2,598,941,187	19,765,875,314
2.2.	Реализација пројеката железничке инфраструктуре - Аване	2019	2026	6,739,000,000	6,364,293,094	374,706,906	374,706,906	374,706,906	374,706,906	6,739,000,000
3.1.	Реконструкција железничке пруге Ниш - Димитровград - Уговорене компоненте 1,2 и 4	2023	2028	38,380,391,449	11,491,925,636	2,394,989,618	5,790,382,028	10,557,500,818	10,870,000,000	22,361,925,636
3.2.	Ангажовање тела за оцену ризика (АсБо) - пруга Ниш-Димитровград	2023	2028	102,000,000	34,000,000				22,666,667	56,666,667
3.3.	Ангажовање Именованог тела (ДеБо) -пруга Ниш-Димитровград	2023	2028	89,385,000	29,795,000				19,863,333	49,658,333
3.4.	Услуга екстерног ревизора за верификацију плаћања из средстава грантова за реконструкцију и модернизацију пруге Ниш -Димитровград	2024	2028	3,495,000	1,398,000			699,000	699,000	2,097,000
3.5.	Експропријација непокретности (Ниш-Димитровград, Обилазница око града Ниша)	2026	2026	659,500,000		220,000,000	440,000,000	659,500,000	659,500,000	659,500,000
4.1.	Пројектовање и извођење радова на изградњи нове железничке пруге (Јовановац)-Распутница Цветојевац-Собовица	2023	2026	6,243,124,113	1,909,262,578	157,275,000	761,819,451	761,819,451	761,819,451	2,671,082,029
4.2.	Реконструкција постојеће пруге у зони триангле - пруга Јовановац - Собовица	2025	2026	208,595,112	62,578,534	10,725,000	56,225,000	56,225,000	56,225,000	118,803,534
4.3.	Реконструкција далеководва 110 и 400 кВ дуж трасе пруге - пруга Јовановац - Собовица	2025	2026	272,780,000	69,141,772	0	75,699,549	75,699,549	75,699,549	144,841,321
4.4.	Стручни надзор на пројекту "Пројектовање и радови на изградњи нове железничке пруге (Јовановац) - Распутница Цветојевац - Собовица"	2024	2026	179,900,000	37,821,816	21,755,847	61,233,463	111,661,052	142,078,184	179,900,000
4.5.	Изградња нове железничке пруге (Јовановац)-Распутница Цветојевац-Собовица-Пријављено тело (НоБо)	2025	2026	12,000,000			4,000,000	8,000,000	12,000,000	12,000,000
4.6.	Изградња нове железничке пруге (Јовановац)-Распутница Цветојевац-Собовица-Именовано тело (ДеБо)	2025	2026	17,100,000			5,700,000	11,400,000	17,100,000	17,100,000
4.7.	Изградња нове железничке пруге (Јовановац)-Распутница Цветојевац-Собовица-Тело за оцену ризика (АсБо)	2025	2026	10,661,000			3,550,000	7,105,500	10,661,000	10,661,000
4.8.	Технички преглед изведених радова на пројекту "Пројектовање и радови на изградњи нове железничке пруге (Јовановац)-Распутница Цветојевац-Собовица"	2026	2026	30,800,000		7,700,000	15,400,000	23,100,000	30,800,000	30,800,000
4.9.	Експропријација непокретности (Собовица-Лужнице-крак Баточина у Крагујевцу)	2026	2026	150,000,000		50,000,000	100,000,000	150,000,000	150,000,000	150,000,000
5	Реконструкција и модернизација деонице пруге Београд-Ниш - Уговорена компонента Сталаћ-Бунис	2025	2030	40,891,670,571	8,188,330,669				1,000,000	8,189,330,669
5.1.	Експропријација непокретности (Београд Центар-Ниш, Сталаћ-Бунис)	2026	2026	610,000,000		200,000,000	400,000,000	610,000,000	610,000,000	610,000,000
6	Индиректни и зависни трошкови инвестиционих пројеката	2026	2026	34,200,590		8,550,148	17,100,295	25,650,443	34,200,590	34,200,590
7	Оперативни лизинг возила	2025	2028	272,301,504	100,455,696	22,444,092	44,888,184	70,707,276	89,776,368	190,232,064
8	Модернизација мерних кола ЕМ-САТ 120 (2003.), - унапређење за рад на пруги великих брзина	2023	2026	149,890,000	119,912,000				29,978,000	149,890,000
9.1.	Ангажовање Тела за оцену ризика (АсБо) - деоница Ниш-Брестовац	2023	2026	26,254,500	8,751,500				17,503,000	26,254,500
9.2.	Ангажовање Именованог тела (ДеБо): деоница Ниш-Брестовац	2023	2026	22,185,000	18,487,500				3,697,500	22,185,000
9.3.	Експропријација непокретности (Ниш-Брестовац)	2026	2026	25,000,000		10,000,000	20,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000
10	Партија 2: Сертификација стандарда СРПС ЕН ИСО 9001:2015 и СРПС ИСО 14001:2015	2023	2026	2,940,000					2,940,000	2,940,000

11	Софтвер за мониторинг комуникационе мреже	2025	2026	2,059,350					2,059,350	2,059,350
12	Лиценце за апликативне софтвере и оперативни систем	2025	2026	5,876,800	836,800				5,040,000	5,876,800
13	Израда Просторног плана подручја посебне намене - Пројекат реконструкције и модернизације пруге Панчево - Зрењанин - Суботица	2025	2026	89,676,000	26,902,800				62,773,200	89,676,000
14	Израда Просторног плана подручја посебне намене - Реконструкција и модернизација пруге Врбас-Сомбор	2025	2026	39,794,000	32,227,140				7,566,860	39,794,000
15	Стручни надзор над извођењем радова	2025	2026	45,000,000		8,000,000	16,000,000	24,000,000	45,000,000	45,000,000
16.1.	Идејни пројекат реконструкције друмско-железничког моста преко реке Велика Морава на прузи Марковац – Свилајнац – Деспотовац – Ресавица	2025	2026	29,660,000	10,677,600	4,000,000	8,000,000	12,000,000	18,982,400	29,660,000
16.2.	Радови на реконструкцији пруге Марковац-Ресавица са изградњом железничког моста преко реке Мораве у км 6+120.500, ЈЛ=241м	2025	2028	1,920,000,000		190,000,000	190,000,000	190,000,000	190,000,000	190,000,000
17	Унапређење мерних кола Север 1435: - систем за видео инспекцију колосека са софтвером за обраду и анализу снимљених података и аутоматску детекцију неправилности (уградња на мерна кола Север 1435 и интеграција у софтверски пакет Интеграл)	2026	2027	110,000,000				20,000,000	38,500,000	38,500,000
18	Унапређење ултразвучног система за дефектоскопију шина на мерним колима Север 1435: - набавка и инсталација модула за анализу података ултразвучних снимака шина и аутоматску детекцију и кодирање дефеката у шинама	2026	2027	41,300,000				5,000,000	10,325,000	10,325,000
19	Унапређење мерних кола ЕМ-САТ 120: - уградња система за бесконтактно мерење релативне геометрије колосека и шина	2026	2027	69,620,000				15,000,000	20,886,000	20,886,000
20	Набавка 3 нова пумпна аутомата демонтажом и уградњом	2026	2026	3,500,000			3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000
21	Набавка 2 контејнера за смештај радника	2026	2026	1,600,000			1,600,000	1,600,000	1,600,000	1,600,000
22	Набавка и уградња видео надзора за стоваришта и пумпе	2026	2026	1,000,000				1,000,000	1,000,000	1,000,000
23	Ручни палетари	2026	2026	400,000				400,000	400,000	400,000
24	Набавка виљушкар	2026	2026	12,000,000					12,000,000	12,000,000
25	Реконструкција туристичких и угоститељских објеката МТК "Шарганска осмица", са израдом пројектне документације	2026	2028	80,000,000				15,000,000	30,000,000	30,000,000
26	Реконструкција електричне мреже МТК "Шарганска осмица"	2026	2028	10,000,000				1,500,000	5,000,000	5,000,000
27	Реконструкција коначишта "Златибор"	2026	2028	11,000,000				4,000,000	6,000,000	6,000,000
28	Пројектовање, испорука и монтажа опреме и уређаја за даљинско управљање на деоници Суботица-Хоргош	2026	2026	95,000,000			19,000,000	30,000,000	47,500,000	47,500,000
28.1.	Експропријација непокретности (Суботица-Хоргош-државна граница (Реске, Сегедин))	2026	2026	500,000		250,000	500,000	500,000	500,000	500,000
29	Модул за електронски Дигитални архивски систем (еДАС)	2026	2026	25,000,000		5,000,000	10,000,000	15,000,000	25,000,000	25,000,000
30	Модул за финансијско управљање и контролу (еФУК)	2026	2026	25,000,000				25,000,000	25,000,000	25,000,000
31	Обнова лиценцих пакета еЦоллектис еПРУ са техничком подршком за решење за праћење и реализацију уговора	2026	2026	5,000,000		5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
32	Нове машине за механичко уништавање вегетације	2026	2028	6,000,000				3,000,000	3,000,000	3,000,000
33	Набавка и уградња чворне ЖАТ централе	2026	2028	60,000,000					10,000,000	10,000,000
34	Уградња система видео надзора у пограничним и осталим станицама	2026	2028	9,000,000				6,000,000	6,000,000	6,000,000
35	Проширење ДМС система	2026	2026	1,400,000			1,400,000	1,400,000	1,400,000	1,400,000
36	Рачунари и рачунарска опрема	2026	2028	40,000,000				20,000,000	20,000,000	20,000,000
37	Штампачи	2026	2028	10,000,000				5,000,000	5,000,000	5,000,000
38	Комуникациона опрема за проширење интранет мреже	2026	2026	28,000,000				14,000,000	28,000,000	28,000,000
39	Системи за хлађење и одржавање, као и контролу температуре у ИТ собама	2026	2027	5,000,000					3,000,000	3,000,000

40	Експропријација непокретности (Ниш-Прешево-Хански тунел, Железнички триангл Суботица-Богојево-државна граница Ердут, Голубинци-Шид-државна граница, Ваљево-Врбница-барска пруга, Сталаћ-Краљево-Рудница, Изградња железничког моста преко реке Тамиш)	2026	2026	55,000,000	20,000,000	40,000,000	55,000,000	55,000,000	55,000,000	
УКУПНО:				246,362,431,668	165,472,852,793	8,484,340,290	14,418,763,946	20,895,374,147	25,528,883,780	191,001,736,573

Образложења:

<p>1.1 - За реализацију пројекта „Пројекат модернизације и реконструкције мађарско-српске железничке везе на територији Републике Србије (Аранжман са Народном Републиком Кином) деоница Нови Сад - Суботица -државна граница (Келебија) -Комерцијални уговор+Анекси 1-4 (компонента ред.бр. 1.1.), у годишњем плану пословања планирана је реализација уговорених средстава. У 2026. години наставиће се активности Извођача радова у циљу отклања недостатака на основу чек листи недостатака које је доставио надзорни орган и ИЖС и уговарање преосталих одобрених додатних радова. Посебан предмет разматрања биће евентуални будући додатни радови (отворена питања) и могући захтеви за додатна плаћања који нису укључени у потписане Анексе.</p>
<p>2.2. - Пројекат „Реализација пројеката железничке инфраструктуре - Аванс (компонента ред.бр. 2.2.).Изменом бр 3 од 26. августа 2025. Анекса 1.2 од 21. децембра 2022. уговора бр. 1/2019-110 од 17. јануара 2019., тачка 13.2-Авансне уплате предвиђена је уплата трећег дела у износу од 3.188.758,85 ЕУР до 31.03.2026. год. У годишњем плану пословања планирана су средства која се очекују изменом и допуном Програма о распореду и коришћењу средстава субвенција за „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. за 2026. годину (355.000.000 динара).</p>
<p>3.1. - Према Закону о буџету Републике Србије за 2026. годину, одобрени лимит за реализацију пројекта „Реконструкција железничке пруге Ниш - Димитровград“ износи 10.870.000.000 динара. Иако пројекција плаћања Сектора за управљање ЕУ пројектима (ПИУ) Инфраструктуре железнице Србије а.д. предвиђа веће потребе (14,8 милијарди динара), у складу са законским ограничењима, у годишњем плану пословања планира се само износ до одобреног лимита по изворима финансирања.</p>
<p>4.1.-4.3 - Пројекат „Пројектовање и извођење радова на изградњи нове железничке пруге (Јовановац)-Распутница Цветојевац-Собовица“ (компоненте ред.бр. 4.1.-4.3.). Према планираној динамици извођача радова завршетак радова планиран је до краја октобра 2026. године. Према пројекцији плаћања извођача радова потребна су укупна средства за 2026. годину у износу од око 4,7 милијарди динара за завршетак пројекта, а годишњим планом пословања планирана су средства изменом и допуном Програма о распореду и коришћењу средстава субвенција за „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. за 2026. годину у износу од 893.744.000 динара.</p>
<p>5.- Према Закону о буџету Републике Србије за 2026. годину, одобрени лимит за реализацију пројекта „Реконструкција и модернизација деонице пруге Београд-Ниш“ износи 1.000.000 динара. Иако пројекција плаћања Сектора за управљање ЕУ пројектима (ПИУ) Инфраструктуре железнице Србије а.д. предвиђа веће потребе (1,4 милијарди динара), у складу са законским ограничењима, у годишњем плану пословања планира се само износ до одобреног лимита.</p>
<p>16.1-16.2 - За реализацију Реконструкције пруге Марковац-Ресавица са изградњом железничког моста преко реке Мораве у км 6+120.500, Л≈241м (компоненте ред.бр. 16.1.-16.2.) у годишњем плану пословања планирана су средства изменом и допуном Програма о распореду и коришћењу средстава субвенција за „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. за 2026. годину у износу од 190.000.000 динара.</p>
<p>1.6, 3.5, 4.9, 5.1, 9.3, 28.1, 40 - „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. је у сарадњи са ресорним министарствима, на основу закључених споразума о накнади, као и доспелих рачуна за трошкове експропријације, аплицирала за доделу средстава Министарства финансија - Закон о буџету Републике Србије за 2026. годину, члан 8. Раздео 16, Глава 16.0 - Министарство финансија, Програм 0702 - Реализација инфраструктурних пројеката од значаја за Републику Србију, Функција 110 - Извршни и законодавни органи, финансијски и фискални послови и спољни послови, Програмска активност/Пројекат 4006 - Експропријација земљишта у циљу изградње капиталних пројеката, Економска класификација 541 - Земљиште (укупна средства 24.123.435.000 дин). Закључком Владе РС 05 Број: 401-659/2026 од 29. јануара 2026. године одређено је 1.800.000.000 динара за исплату накнада за експропријацију непокретности кориснику Инфраструктура железнице Србије а.д..</p>